



В. С. Савельева

ДДМА

ДДМА

ДДМА

ДДМА

ДДМА

ДДМА

ДДМА

ДДМА

ДДМА

ДДМА

2007

**КАДРОВЫЙ АУДИТ  
И ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА**

УДК 331 (075.8)

ББК 65.24я73

С 12

Рецензенты:

*Булев И.П.* – доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Института экономики промышленности, г.Донецк.

*Козаченко А.В.* – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой менеджмента Восточноукраинского национального университета им. В.Даля, г. Луганск.

*Мироненко Е.В.* – доктор технических наук, профессор, декан инженерно-экономического факультета Донбасской государственной машиностроительной академии, г.Краматорск.

У навчальному посібнику детально розглянуті теоретичні основи аудиту персоналу, управлінський аудит, методологія аудиту персоналу і практична робота по персоналу – аудит робочих місць, найом і звільнення персоналу, а також аудит винагород, умов праці, безпеки і здоров'я, роботи служби управління персоналом. Налана інформація про кадровий аутсорсинг, як про нову послугу на українському ринку

Навчальний посібник призначений для студентів економічних спеціальностей, слухачів системи післядипломної освіти.

**Савельева В.С.**

С 12 Кадровый аудит и оценка персонала: Учеб. пособ. для студентов эконом. специальностей. – Краматорск: ДГМА, 2007. – 80 с.

ISBN 978-966-379-147-0

В учебном пособии подробно рассмотрены теоретические основы аудита персонала, управленческий аудит, методология аудита персонала и практическая работа по персоналу – аудит рабочих мест, найма и увольнения персонала, а также аудит вознаграждений, условий труда, безопасности и здоровья, работы службы управления персоналом. Представлена информация о кадровом аутсорсинге, как о новой услуге на украинском рынке.

Пособие предназначено для студентов экономических специальностей, слушателей системы последипломного образования.

**УДК 331 (075.8)**

**ББК 88.57**

ISBN 978-966-379-147-0

© Савельева В.С., 2007

© ДГМА, 2007

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	5
Тема 1. Теоретические и методологические основы кадрового аудита.....	6
1.1 Предмет и задачи аудита.....	6
1.2 Направления аудита.....	7
1.3 Аудит персонала.....	8
1.4 Философия аудита персонала.....	10
Тема 2. Анализ трудовых показателей как основа аудита персонала...	12
2.1 Основные направления анализа трудовых показателей.....	12
2.2 Трудовой потенциал и трудовая активность коллектива.....	13
Тема 3. Аудит рабочих мест.....	19
3.1 Цель аудита рабочих мест.....	19
3.2 Аудит производительности.....	20
3.3 Аудит укомплектованности персонала.....	22
3.4 Аудит развития персонала.....	23
3.5 Стратегический аудит.....	25
Тема 4. Аудит найма и увольнений.....	27
4.1 Аудит найма – неотъемлемая часть кадровой политики организации.....	27
4.2 Стоимость найма.....	28
4.3 Миссия аудита найма.....	30
4.4 Аудит увольнений.....	32
Тема 5. Аудит вознаграждений. Аудит условий труда, безопасности и здоровья.....	34
5.1 Основные составляющие аудита вознаграждений.....	34
5.2 Аудит соответствия.....	37
5.3 Аудит эффективности.....	38
5.4 Стратегический аудит.....	39
5.5 Аудит условий труда, безопасности и здоровья.....	41
Тема 6. Аудит интеллектуального капитала.....	43
6.1 Общий аудит интеллектуального капитала.....	43
6.2 Этапы аудита интеллектуального капитала.....	45