



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Галузь знань	07 – Управління та адміністрування	Освітній рівень	Другий (магістерський)
Шифр і назва спеціальності	072 – Фінанси, банківська справа та страхування	Семестр	1
Назва освітньої програми	Фінанси, банківська справа та страхування	Тип дисципліни	обов'язкова
Факультет	Економіки та менеджменту	Кафедра	Фінанси, банківська справа та підприємництво

Обсяг:

За видами занять:

Кредитів ECTS	Годин	Лекцій	Семінарських занять	Практичних занять	Лабораторних занять	Самостійна підготовка	Вид контролю
5	150	30	-	30	-	90	Екзамен

ВИКЛАДАЧ

Борисова Світлана Євгенівна, svetevbor@ukr.net



Доктор економічних наук, доцент, професор кафедри «Фінанси, банківська справа та підприємництво».

Досвід роботи - 20 років.

Автор понад 60 наукових та навчально-методичних праць.

Провідний лектор з дисциплін: «Банківська справа», «Фінансовий аналіз», «Біржова діяльність», «Фінансовий ринок», «Ринок фінансових послуг», «Біржовий менеджмент», «Глобальна макрофінансова економіка» та ін.

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація	Дисципліна спрямована на оволодіння теоретичними знаннями, уміннями та практичними навичками у галузі управління банківською діяльністю, теоретико-методичними підходами до формування системи управління банківською діяльністю, ознайомлення з пріоритетними напрямками розвитку банківського менеджменту, відповідно до сучасних економічних процесів в Україні.
Мета та цілі	Метою дисципліни «Банківський менеджмент» є формування у здобувачів знань аспектів та методів управління банківською діяльністю, сутності та функцій банківського менеджменту в банках України, набуття практичних навичок створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів та вміння їх застосовувати у професійній сфері.

Формат	Лекції (очний, заочний формат), практичні заняття (очний, заочний формат), консультації (очний, заочний формат), підсумковий контроль – екзамен (очний, заочний формат).
Пререквізити	Загальні та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти («Мікроекономіка», «Менеджмент», «Маркетинг», «Фінанси», «Гроші та кредит», «Банківська система», «Страховання» та ін.).
Пореквізити	Знання з основ банківського менеджменту можуть бути використані під час написання магістерської роботи.

Компетентності відповідно до освітньо-професійної програми

Інтегральна компетентність (ІК)

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК)

- ЗК 1.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК 4.** Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК 5.** Здатність приймати обґрунтовані рішення.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК)

- СК 1.** Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
- СК 3.** Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК 4.** Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК 6.** Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК 7.** Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК 8.** Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Програмні результати навчання (ПРН)

- ПРН 1.** Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
- ПРН 2.** Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- ПРН 3.** Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.
- ПРН 4.** Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- ПРН 7.** Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності.
- ПРН 8.** Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.
- ПРН 9.** Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- ПРН 10.** Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
- ПРН 11.** Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.
- ПРН 12.** Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

Вимоги викладача, політика курсу

Освоєння дисципліни передбачає обов'язкове відвідування лекцій і практичних занять згідно розкладу, не спізнюватись, а також самостійну роботу. Здобувач зобов'язаний працювати з навчальною та додатковою літературою, з інформацією на електронних носіях і в Інтернет-ресурсах. За умов пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття за наявності допуску викладача. Курс передбачає роботу в колективі. Середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики. Самостійна робота включає в себе теоретичне вивчення питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті коротко, їх поглиблена проробка за рекомендованою літературою. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Якщо студент відсутній з поважної причини, він презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача. Під час роботи над завданнями не припустимо порушення академічної доброчесності: при використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації студент повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. У разі виявлення факту плагіату студент отримує за завдання 0 балів.

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Лекції 1-2	Тема Т1. Теоретичні засади та особливості банківського менеджменту	Практичне заняття 1	Предмет, завдання, закономірності розвитку банківського менеджменту. Особливості менеджменту в банківській сфері. Наукові підходи до формування принципів діяльності банків. Цілі, задачі і функції банківського менеджменту. Суб'єкти та об'єкти управління комерційним банком. Предмет фінансового менеджменту в банку та основні напрями фінансового менеджменту в банку. Інструментарій банківського менеджменту: методи, прийоми, засоби і форми досягнення цілей і завдань банку. Розвиток системи банківського менеджменту в Україні та світі.	самостійна робота	Еволюція теорії фінансового менеджменту. Міжнародні аспекти фінансового менеджменту. Рівень ефективності фінансового менеджменту в банку та його оцінка.
Лекція 3	Тема Т2. Органи управління та організаційна структура банку	Практичне заняття 2	Управління банком – центральна ланка банківського менеджменту. Організаційні процеси в банківському менеджменті. Основні типи організаційних форм банків. Порядок створення банків. Органи управління банком. Управлінські навички у сфері банківської діяльності. Структура розподілу функцій у комерційному банку. Кодекс корпоративної етики в банківській сфері. Основні типи та особливості організаційних структур українських комерційних банків.		Еволюція теорії фінансового менеджменту. Міжнародні аспекти фінансового менеджменту. Рівень ефективності фінансового менеджменту в банку та його оцінка. Функції фінансового менеджера в банку. Керуючі впливи на об'єкти управління в системі банківського менеджменту. Види банків в залежності від діяльності та законодавчих обмежень (класифікація комерційних банків). Механізм створення комерційного банку та основні органи управління.
Лекція 4	Тема Т3. Система планування банківської діяльності	Практичне заняття 3	Сутність та основні ланки системи планування в банку. Завдання та етапи планування банківської діяльності. Стратегічне планування розвитку банку. Розробка стратегії банку, її компоненти. Оперативне планування: сутність і призначення. Особливості тактичного і фінансового планування. Бюджетування.		Бізнес-планування в банківській діяльності: сутність та основні показники. Методи прогнозування показників банку. Сутність та продукти фінансового плану в банку. Основні принципи системи бюджетування в комерційному банку. Організація процесу планування банківської діяльності в зарубіжній практиці.
Лекція 5	Тема Т4. Банківський маркетинг	Практичні заняття 4-5	Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері. Формування маркетингової стратегії. Формування продуктової та цінової політик комерційного банку. Організація збуту банківських послуг та комунікаційна політика у банку. Формування клієнтської бази банку.		Маркетингові дослідження банківського ринку. Маркетинговий менеджмент у банку. Цільова програма залучення коштів населення.
Лекції 6-7	Тема Т5. Управління активами та пасивами комерційного банку	Практичні заняття 6-7	Структура активів та їх види. Сутність управління активами. Зміст і склад пасивів комерційного банку. Капітал банку та його функції. Зобов'язання банку та особливості їх формування. Управління залученими коштами. Особливості управління запозиченими коштами. Принципи організації управління активами і пасивами в банку. Моделі управління активними та пасивними операціями в банку.		Методи обчислення вартості капіталу: балансової вартості, ринкової вартості, «регулюючих бухгалтерських процедур». Методи визначення достатності капіталу: левериджу (важеля), порівняльного аналізу, експертних оцінок. Формування оптимальної структури пасивів банку. Сек'юритизація активів комерційними банками. Використання ГЕП-менеджменту при управлінні активами/пасивами банку. Вимоги НБУ до капіталу комерційних банків України та їх вплив на політику діяльності банку.
Лекції 8-9	Тема Т6. Управління кредитним портфелем банку. Управління інвестиційним портфелем банку	Практичні заняття 8-9	Управління кредитними операціями банку. Управління дохідністю кредитного портфеля банку. Методи управління проблемними кредитами. Ефективність управління кредитним портфелем банку. Сутність інвестиційного портфеля комерційного банку. Стратегії формування портфеля цінних паперів. Методи визначення дохідності та оцінки ризику цінних паперів. Принципи формування та управління інвестиційним портфелем банку. Ефективність управління портфелем цінних паперів банку.		Методика оцінки кредитоспроможності позичальника (вітчизняний і зарубіжний досвід). Визначення оптимального кредитного портфеля банку в умовах ризику неповернення коштів позичальниками. Етапи формування резерву для відшкодування можливих втрат за кредитними операціями банку. Види диверсифікації кредитного портфеля в банківській практиці. Структуризація інвестиційного портфеля

					банків. Основні види ризиків інвестиційної діяльності банків. Інвестиційні стратегії, що використовуються в банківському менеджменті. Інвестиційний горизонт інвестиційного портфеля банку.
Лекції 10-11	Тема Управління доходами, витратами та прибутковістю банку	T7. Практичні заняття 10-11	Склад і структура доходів і витрат комерційного банку. Управління доходами і витратами комерційного банку. Оцінка прибутку і рентабельності комерційного банку. Методи оцінки та показники фінансового стану комерційного банку. Фінансова стійкість комерційного банку. Визначення прибутковості комерційного банку. Управління прибутковістю банку.		Значення, завдання та інформаційне забезпечення аналізу прибутку і рентабельності банку. Аналіз прибутку і рентабельності на мікроекономічному рівні. Аналіз ефективності діяльності банків на макрорівні. Аналіз динаміки та макроекономічних тенденцій прибутків і ефективності.
Лекція 12	Тема Управління ліквідністю банку	T8. Практичне заняття 12	Економічна сутність ліквідності в процесі управління банком. Мета і завдання в процесі управління ліквідними коштами банку. Методи оцінювання потреби в ліквідних засобах. Методи та інструменти управління ліквідністю комерційного банку.		Управління ризиком неліквідності. Визначення ліквідної позиції банку. Стратегії управління ліквідністю банку: переваги та недоліки.
Лекція 13	Тема Управління банківськими інноваціями	T9. Практичне заняття 13	Сутність банківських інновацій та їх роль в забезпеченні ефективної діяльності банків. Стратегії розробки банківських інновацій. Системна організація інноваційної діяльності банків. Визначення економічної ефективності інноваційної діяльності банків. Концепція розвитку інноваційних технологій у банківській сфері.		Стратегії розробки банківських інновацій. Технологічні та продуктові інновації. Ризик-орієнтований підхід до оцінки ефективності банківських інновацій. Інтегральна оцінка економічної ефективності інноваційної діяльності банків.
Лекція 14	Тема Управління банківськими ризиками. Хеджування ризиків	T10. Практичне заняття 14	Сутність і класифікація банківських ризиків. Управління процентним ризиком комерційного банку. Управління валютним ризиком комерційного банку. Управління ринковими ризиками комерційного банку. Страхування та хеджування банківських ризиків. Страхування відповідальності позичальника. Стратегія та методи хеджування.		Основні інструменти хеджування банківських ризиків. Використання форвардних угод для хеджування банківських ризиків. Використання фінансових ф'ючерсів для хеджування банківських ризиків. Використання опціонів для хеджування банківських ризиків. Застосування своп-угод для хеджування банківських ризиків.
Лекція 15	Тема Інформаційні системи і технології в банківській сфері. Управління системою платежів і розрахунків у банку	T11. Практичне заняття 15	Інформаційні системи та їх роль в управлінні економікою. Електронні системи передачі банківської інформації. Національна система масових електронних платежів. Автоматизація внутрішньобанківських операцій. Розрахунково-касові операції у національній валюті України. Діючі моделі обслуговування банків у системі електронних платежів Національного банку України.		Автоматизація масових платежів, електронні гроші. Автоматизація внутрішньобанківських розрахункових, касових, кредитних і депозитних операцій. Банківський контроль валютних операцій і розрахунків.

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Лекційні і практичні заняття укомплектовано наступним обладнанням: Лекційні і практичні заняття з дисципліни «Банківський менеджмент» укомплектовано наступним обладнанням: Мультимедійний проектор VE303G NEC, рік введення в експлуатацію – 2015; Ноутбук SAMSUNG 540U (NP540U3C), рік введення в експлуатацію – 2016; Ноутбук HP (HEWLETT PACKARD) 3160NHW, рік введення в експлуатацію – 2018; БФП Canon i-SENSYS MF4410, рік введення в експлуатацію – 2016; Колонки incredible sound R 215, рік введення в експлуатацію – 2018; Системний блок Intel Atom D525, рік введення в експлуатацію – 2015; Монітор lg e1940s monitor, рік введення в експлуатацію – 2015; Проекційний екран; ОС Windows 7, пакет офісних програм Microsoft office 2016, вільний доступ до Wi-Fi. Система дистанційного навчання і контролю Moodle – <http://moodle.dgma.donetsk.ua/my/>

ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ

Основна

1. Васюренко О.В. Банківський менеджмент: Посібник. – К.: Видавничий центр «Академія», 2001. – 320 с.
2. Версаль Н.І. Фінансовий менеджмент у банку: практикум / Н.І. Версаль. – К.: ЦП «Компринт», 2015. – 144 с.
3. Версаль, Н.І. Основи банківського менеджменту: практикум, навч. посібник / Н.І. Версаль. – К.: Фітосоціоцентр, 2013. – 184 с.
4. Губарева І. О. Фінансовий менеджмент у банку: навчальний посібник / І. О. Губарева, О. М. Штаєр. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2012. – 240 с.
5. Довгань Ж.М. Менеджмент у банку. Підручник / Ж.М. Довгань. – Тернопіль: Економічна думка, 2017. – 512 с.
6. Закон України «Про банки і банківську діяльність» від 20.03.1991 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>
7. Закон України «Про Національний банк України» від 20.05.1999 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>
8. Зянько, Н. О. Коваль, І. Ю. Епіфанова. – 2-ге вид., доп. – Вінниця: ВНТУ, 2018. – 126 с.
9. Копилук О.І. Фінансовий менеджмент в банку: навчальний посібник / О.І. Копилук, Н.М. Ногінова, О.М. Музичка, Н.С. Кульчицька. – Львів: вид-во "Ліга-Прес", 2015. – 236 с.
10. Криклій О. Банківський менеджмент: питання теорії та практики: монографія / О. Криклій, Н. Маслак, О. Пожар. – Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2011. – 152с.
11. Лачкова В. М. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібник / В. М. Лачкова, Л. І. Лачкова, І. Л. Шевчук. – Х.: 2017. – 180 с.
12. Примостка Л.О. Фінансовий менеджмент у банку: підручник / Л.О. Примостка. – 3-тє вид., доп. і перероб. – К.: КНЕУ, 2012. – 338 с.
13. Сало І. В. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібн. / І. В. Сало, О. А. Криклій. – Суми: ТОВ «ВТД«Університетська книга». – 2015. – 320 с.
14. Сокиринська І.Г. Фінансовий менеджмент у банку. Навчальний посібник / І.Г. Сокиринська, Т.О.Журавльова. –Дніпропетровськ: Пороги, 2016. – 192 с.
15. Hull, John Risk management and financial institutions / John C. Hull. — Fourth Edition. 2015. 743 p.

Додаткова

1. Андрищенко І.Є. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий менеджмент у банку» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» денної та заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / І.Є. Андрищенко. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018. - 98 с.
2. Копилук О. І. Механізм антикризового управління в банках України: монографія / Копилук О. І., Буряк П. Ю., Жовтанецька Я. В., Музичка О. М. – Львів: СПОЛОМ, 2018. – 267с.
3. Копилук О.І. Кредитний менеджмент: навч. посібник / О. І. Копилук, О. М. Музичка, А. Г. Драбовський, Ю. А. Кашпрук. – Львів: Вид-во ЛТЕУ, 2016. – 368 с.
4. Копилук О.І. Фінансовий менеджмент у банку: навч-метод. посібник / О.І. Копилук, Н.С. Кульчицька. – Львів: вид-во ЛКА, 2005. – 108 с.
5. Косова Т.Д. Аналіз банківської діяльності: навч.посібник / Т.Д. Косова. – К.: ЦУЛ, 2018. – 486 с.
6. Левандівський, О.Т. Банківські операції: навч. посіб. / О.Т. Левандівський, П.Е. Деметер. – К.: Знання, 2012.– 463 с.
7. Луців Б.Л. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Стратегія і тактика банківського маркетингу» для аспірантів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Б. Л. Луців, Г. М. Забчук, О. О.Іващук. – Вектор. – Тернопіль, 2019. – 53 с.
8. Михайловська, І.М. Банківські операції. Кредитно-модульний курс: навчальний посібник / І.М. Михайловська, А.В. Олійник. – Львів: Магнолія 2006, 2011 – 646 с.
9. Реверчук, С.К. Банківська система: підручник / С.К. Реверчук. – Львів, «Магнолія 2006», 2013. – 400 с.
10. Смачило Т.В. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Інформаційні системи і технології в банківській сфері» / Т.В. Смачило. – Тернопіль, 2008. – 105 с. – Режим доступу: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream>

Web-ресурси: <http://www.uabankir.com/>, www.uabanker.net, www.nbu.gov.ua,
<http://www.aub.com.ua>, <http://rada.gov.ua>, <http://www.ukrstat.gov.ua>,
www.kmu.gov.ua, <http://www.minfin.gov.ua>, www.bank.gov.ua,
<http://www.worldbank.org/>, <http://www.ufin.com.ua>, <http://fingid.com/>,
<http://www.kmu.gov.ua>, <http://www.finguide.com.ua/>,
<http://journals.cambridge.org/action/login>, www.sciencedirect.com/

ПЕРЕЛІК ЗАПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ЕКЗАМЕНУ

Предмет і завдання банківського менеджменту. Особливості менеджменту в банківській сфері. Цілі, задачі і функції банківського менеджменту. Суб'єкти та об'єкти управління комерційним банком. Предмет фінансового менеджменту в банку та основні напрями фінансового менеджменту в банку. Інструментарій банківського менеджменту: методи, прийоми, засоби і форми досягнення цілей і завдань банку. Організаційні процеси в банківському менеджменті. Основні типи організаційних форм банків. Органи управління банком. Структура розподілу функцій у комерційному банку. Основні типи та особливості організаційних структур українських комерційних банків. Сутність та основні ланки системи планування в банку. Завдання та етапи планування банківської діяльності. Стратегічне планування розвитку банку. Розробка стратегії банку, її компоненти. Оперативне планування: сутність і призначення. Особливості тактичного і фінансового планування. Бюджетування. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері. Структура активів та їх види. Сутність управління активами. Зміст і склад пасивів комерційного банку. Капітал банку та його функції. Зобов'язання банку та особливості їх формування. Управління залученими та запозиченими коштами. Принципи організації управління активами і пасивами в банку. Моделі управління активними та пасивними операціями в банку. Управління кредитними операціями банку. Управління дохідністю кредитного портфеля банку. Методи управління проблемними кредитами. Сутність інвестиційного портфеля комерційного банку. Стратегії формування портфеля цінних паперів. Принципи формування та управління інвестиційним портфелем банку. Склад і структура доходів і витрат комерційного банку. Управління доходами і витратами комерційного банку. Оцінка прибутку і рентабельності комерційного банку. Методи оцінки та показники фінансового стану комерційного банку. Фінансова стійкість комерційного банку. Визначення прибутковості комерційного банку. Управління прибутковістю банку. Економічна сутність ліквідності в процесі управління банком. Мета і завдання в процесі управління ліквідними коштами банку. Методи та інструменти управління ліквідністю комерційного банку. Сутність банківських інновацій та їх роль в забезпеченні ефективної діяльності банків. Системна організація інноваційної діяльності банків. Сутність і класифікація банківських ризиків. Управління процентним ризиком комерційного банку. Управління валютним ризиком комерційного банку. Управління ринковими ризиками комерційного банку. Страхування та хеджування банківських ризиків. Інформаційні системи та їх роль в управлінні економікою. Електронні системи передачі банківської інформації. Автоматизація внутрішньобанківських операцій. Розрахунково-касові операції у національній валюті України. Діючі моделі обслуговування банків у системі електронних платежів Національного банку України.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

Розподіл балів для оцінювання успішності студента	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	Нарахування балів
	90-100	A	відмінно	
	81-89	B	добре	
	75-80	C		
	65-74	D	задовільно	
	55-64	E		
	30-54	FX		
0-29	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Бали нараховуються за наступним співвідношенням:
для денної форми навчання:

- поточний контроль (написання модульних контрольних робіт, усне опитування, виконання індивідуального завдання, самостійна робота): 50 % семестрової оцінки;
- підсумковий контроль (екзамен): 50% семестрової оцінки.

для заочної форми навчання:

- підсумкова тестова контрольна робота: 40 % семестрової оцінки;
- підсумковий екзамен: 60 % семестрової оцінки.

НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ

Здобувач повинен дотримуватися «Стандарту академічної доброчесності Донбаської державної машинобудівної академії»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дотримуватися корпоративної культури, академічній доброчесності та етики академічних відносин, запобігати академічного плагіату. Дотримуватися вимог Інструкції про забезпечення належних протиепідеміологічних заходів. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при нерозв'язності конфлікту звертатись до завідувача кафедри фінансів, банківської справи та підприємництва.