




## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА»



<b>Галузь знань</b>		07 «Управління і адміністрування»		<b>Освітній рівень</b>		бакалавр		
<b>Спеціальність</b>		073 «Менеджмент»		<b>Семестр</b>		7		
<b>Освітньо-професійна програма</b>		«Менеджмент»		<b>Тип дисципліни</b>		вибіркова		
<b>Факультет</b>		Економіки і менеджменту		<b>Кафедра</b>		Менеджмент		
<b>Обсяг:</b>	Кредитів ECTS	Годин	За видами занять:					Вид контролю
			Лекцій	Семінарських занять	Практичних занять	Лабораторних занять	Самостійна підготовка	
	4	120	30	-	30	-	60	Залік
<b>ВИКЛАДАЧІ</b>								
Шашко Вікторія Олександрівна, <a href="mailto:shashko_vika@ukr.net">shashko_vika@ukr.net</a>								
		<p>Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту ДДМА.  Досвід роботи - більше 20 років.  Автор понад 50 наукових та навчально-методичних праць, в тому числі 5 монографій з актуальних проблем економіки та управління.  Провідний лектор з дисциплін: «Операційний менеджмент», «Теорія організацій», «Менеджмент промислового підприємства», «Організація підприємницької діяльності», «Організація виробництва», «Project Management»</p>						
<b>АНОТАЦІЯ КУРСУ</b>								
<b>Взаємозв'язок у структурно-логічній схемі</b>								
Освітні компоненти, які передують вивченню			1.Мікро- та макроекономіка, 2.Економіка підприємства, 3.Менеджмент, 4.Маркетинг, 5.Теорія організацій.					
Освітні компоненти для яких є базовою			Кваліфікаційна робота бакалавра					

<b>Компетенції відповідно до освітньо-професійної програми</b>	
<b>Soft- skills / Загальні компетентності (ЗК)</b>	<b>Hard-skills / Спеціальні (фахові) компетенції</b>
<p><b>ЗК4.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p><b>ЗК5.</b> Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p><b>ЗК9.</b> Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p><b>ЗК10.</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p><b>ЗК13.</b> Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p>	<p><b>СК1.</b> Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p><b>СК2.</b> Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p><b>СК3.</b> Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p><b>СК4.</b> Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p><b>СК5.</b> Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p><b>СК6.</b> Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p><b>СК7.</b> Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p><b>СК8.</b> Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p><b>СК11.</b> Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p><b>СК12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>
<b>Результати навчання відповідно до освітньо-професійної (програмні результати навчання – ПРН)</b>	
<p><b>ПРН3.</b> Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p><b>ПРН5.</b> Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p><b>ПРН7.</b> Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p><b>ПРН8.</b> Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p><b>ПРН19.</b> Реалізовувати функції управління в умовах промислового виробництва</p>	
<b>ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ</b>	
<b>Анотація</b>	<p>В економіці будь-якого типу великі промислові підприємства мають дуже важливе значення. Для рішення проблем довгострокового розвитку й забезпечення стійкого росту великі підприємства необхідно забезпечити науково обґрунтованими методами управління, адекватними їх складному, ієрархічному й багатоцільовому характеру.</p> <p>Навчальна дисципліна «Менеджмент промислового підприємства» є однією із складових комплексної підготовки фахівців галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».</p>
<b>Мета</b>	формування системного мислення та умінь з управління функціональними підсистемами й елементами внутрішнього середовища підприємств промисловості на всіх стадіях життєвого циклу.
<b>Формат</b>	Лекції (очний, дистанційний формат), практичні заняття (очний, дистанційний формат), консультації (очний, дистанційний формат), підсумковий контроль – залік (очний, дистанційний формат).
<b>«Правила гри»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Курс передбачає роботу в колективі.</li> <li>• Середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики.</li> </ul> <p><b>Політика щодо дедайннів та перескладання</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Освоєння дисципліни передбачає обов'язкове відвідування лекцій і практичних занять, а також самостійну роботу.</li> <li>• Самостійна робота включає в себе теоретичне вивчення питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті коротко, їх поглиблена проробка за рекомендованою літературою.</li> <li>• Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.</li> <li>• Якщо студент відсутній з поважної причини, він презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача.</li> <li>• Студент, який спізнився, вважається таким, що пропустив заняття з неповажної причини з виставленням 0 балів за заняття, і при цьому має право бути присутнім на занятті.</li> <li>• За використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача, порушення дисципліни студент видаляється з заняття, за заняття отримує 0 балів.</li> </ul> <p><b>Політика академічної доброчесності</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності: при використанні Інтернет ресурсів та інших джерел інформації студент повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. У разі виявлення факту плагіату студент отримує за завдання 0 балів.</li> </ul>

## СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

<b>Лекція 1</b>	Тема 1. Проблеми і тенденції розвитку машинобудівного комплексу України у зв'язку з новою управлінською парадигмою	<b>Практичне заняття 1</b>	<i>Заняття 1</i> (семінар) Проблеми і тенденції розвитку машинобудівного комплексу України у зв'язку з новою управлінською парадигмою	<b>Самостійна робота</b>	1. Управлінський облік у сучасному промисловому підприємстві і його особистості: інтегрованість, управлінський облік як система і область досліджень.
<b>Лекція 2</b>	Тема 2. Машинобудівне підприємство як економічний суб'єкт	<b>Практичне заняття 2</b>	<i>Заняття 2</i> (семінар) Особливості сучасного підприємства і його економічні риси		2. Інформаційна система забезпечення внутрішньофірмового менеджменту і її складові: бухгалтерський, оперативний, фінансовий і статистичний облік.
<b>Лекція 3</b>	Тема 3. Організація системи управління і шляхи підвищення управлінського потенціалу підприємства	<b>Практичне заняття 3</b>	<i>Заняття 3</i> (семінар) Система управління і шляхи підвищення управлінського потенціалу промислового підприємства <i>Заняття 4</i> (практичне заняття) Управлінський потенціал: як його виміряти і змінити <i>Заняття 5</i> (практичне заняття) Формування індивідуального плану розвитку працівника		3. Орієнтація управлінського обліку на стратегічні цілі підприємства.
<b>Лекція 4</b>	Тема 4. Економічні ризики та економічна безпека підприємства в сучасних умовах	<b>Практичне заняття 4</b>	<i>Заняття 6</i> (семінар) Економічні ризики та економічна безпека підприємства в сучасних умовах <i>Заняття 7</i> (практичне заняття) Аналіз ризиків <i>Заняття 8</i> (контрольна робота) Теми 1-4		4. Модель корпоративної системи управління вартістю.
<b>Лекція 5</b>	Тема 5. Стратегія маркетингу і управління маркетинговою діяльністю машинобудівного підприємства	<b>Практичне заняття 5</b>	<i>Заняття 9</i> (семінар) Управління маркетинговою діяльністю машинобудівного підприємства <i>Заняття 10</i> (практичне заняття) Розробка маркетингового плану		5. Поняття: контрактна собівартість, нормативно-технологічна собівартість, планова собівартість, фактична собівартість, фактичні витрати, товарна одиниця, облікова одиниця, ціна аналогу.
<b>Лекція 6</b>	Тема 6. Єдина інформаційна корпоративна система управління машинобудівним підприємством	<b>Практичне заняття 6</b>	<i>Заняття 11</i> (семінар) Інформаційна корпоративна система		6. Забезпечення функціонування системи управління вартістю.
<b>Лекція 7</b>	Тема 7. Здійснення функції планування діяльності підприємства	<b>Практичне заняття 7</b>	<i>Заняття 12</i> (семінар) Планування діяльності підприємства <i>Заняття 13</i> (практичне заняття) Особливості планування машинобудівного виробництва		7. Модель комп'ютерної системи управління собівартістю товарних одиниць.
<b>Лекція 8</b>	Тема 8. Управління якістю і конкурентоздатністю машинобудівної продукції	<b>Практичне заняття 8</b>	<i>Заняття 14</i> (практичне заняття) Розрахунок конкурентоздатності продукції промислового призначення <i>Заняття 15</i> (контрольна робота) Теми 5-8		8. Вибір типу управління і управлінського стилю.

## МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Комп'ютери с програмним забезпеченням для виконання практичних робіт: HohliBuilder, GoogleCharts, Vizualize-онлайн сервіси для створення інфографіки; Microsoft PowerPoint – візуалізація даних; Microsoft Power BI – аналітика та візуалізація даних.

Мультимедійний проектор, маркерна дошка і екран;

Система дистанційного навчання і контролю Moodle – <http://moodle.dgma.donetsk.ua/course/view.php?id=450>

## ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Основна література	<p>1.Белінський П.І. Менеджмент виробництва та операцій: підручник / Белінський П. І. – Київ : Центр навчальної літератури, 2005. – 624 с.</p> <p>2.Кузьмін О.Є. Основи менеджменту: [підручник] / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник. – К.: Академвидав, 2007. – [2-ге вид., випр. і доп.] – 464 с.</p> <p>3.Прийняття управлінських рішень : [навч. посіб.] / за ред. Ю.Є. Петруні. – 2-ге вид. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 216 с.</p> <p>4.Раєвська О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі: [монографія] / Х.: ВД «ІНЖЕК», 2006. – 496 с.</p> <p>5.Саєнко М.Г. Стратегія підприємства: Підручник. – Тернопіль: «Економічна думка». – 2006. – 390 с.</p> <p>6.Горелов Д.О. Стратегія підприємства: навч.-метод. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / Д.О. Горелов, С.Ф. Большенко. – Харків: Вид-во ХНАДУ, 2010. – 133 с</p>	Додаткові джерела	<p>1. Скударь Г.М. Управління конкурентоздатністю великого акціонерного товариства: проблеми і рішення. -К.: Наукова думка, 1999.</p> <p>2. Фещур Р.В., Самуляк В.Ю. Управління розвитком машинобудівних підприємств, 2008. Режим доступу: <a href="http://vlp.com.ua/files/16_27.pdf">http://vlp.com.ua/files/16_27.pdf</a></p> <p>3. Костюк М.Г. Сучасні економіко-управлінські аспекти діяльності українських машинобудівних підприємств, 2017. Режим доступу: <a href="file:///D:/Downloads/Sucasni_ekonomiko-upravlinski_aspekti_dialnosti_uk.pdf">file:///D:/Downloads/Sucasni_ekonomiko-upravlinski_aspekti_dialnosti_uk.pdf</a></p> <p>4. Швецова М.Б., Тревого О.І. Моделі та методи управління розвитком машинобудівних підприємств, 2017. Режим доступу: <a href="https://economics.net.ua/files/archive/2015/No3/91-98.pdf">https://economics.net.ua/files/archive/2015/No3/91-98.pdf</a></p> <p>5. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі, методи: [монографія] / Н.В. Касьянова; НАН України, Інститут промисловості. – Донецьк: Сид, Куприянов В.С., 2011. – 374 с.</p> <p>6. Іванова З.О. Особливості формування системи контролінгу на підприємствах / З.О. Іванова // Актуальні проблеми економіки. 2012. – № 6(132). – С. 136–141.</p> <p>7. Заюкова М.С. Теорія фінансової стійкості підприємства : [монографія] / М.С. Заюкова. – Вінниця : УНІВЕРСУМ, 2004. – 155 с.</p> <p>8. Кузьмін О.Є. Контролювання та регулювання економічного розвитку підприємства: проблеми, методологічні та прикладні аспекти: [монографія] / О.Є. Кузьмін, С.В. Князь, Н.О. Шпак, В.А. Новицький. – Львів: Видавництво Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2006. – 148 с.</p> <p>9. Погорелов Ю.С. Моделювання розвитку підприємства / Ю.С. Погорелов // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – №10 (100). – С. 51–59.</p> <p>10. Чанкіна І.В. Формування концептуальної моделі управління розвитком промислового підприємства / І.В. Чанкіна // Бізнесінформ. – 2012. – №6. – С. 222–226.</p> <p>11. Стратегія підприємства: монографія / Ковтун О. І. – Львів: Видавництво Львівської комерційної академії, 2008. – 424 с.</p> <p>12. Савченко Ю. Т. Формування стратегії розвитку машинобудівних підприємств у ланцюгу поставок / Ю. Т. Савченко // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Логістика. - 2014. - № 811. - С. 316-324. - Режим доступу: <a href="http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPL_2014_811_50">http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPL_2014_811_50</a>.</p> <p><b>Web-ресурси</b></p> <p>1. <a href="http://www.e-xecutive.ru/">http://www.e-xecutive.ru/</a></p> <p>2. <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a></p> <p>3. <a href="http://e-educ.ru/tsisa3.html">http://e-educ.ru/tsisa3.html</a></p> <p>4. <a href="http://managment-study.ru/predpriyatie-kak-sistema.html">http://managment-study.ru/predpriyatie-kak-sistema.html</a></p> <p>5. <a href="http://www.inventech.ru">http://www.inventech.ru</a></p> <p>6. <a href="http://www.projectlibre.com/">http://www.projectlibre.com/</a></p> <p>7. <a href="https://products.office.com/ru-ru/project/project-management-software?rtc=1">https://products.office.com/ru-ru/project/project-management-software?rtc=1</a></p>
--------------------	---	-------------------	--

## СИСТЕМА ОЦІНКИ

Склад модулів		Сума балів	ЕССТ	Оцінка	Рівень компетентності
Форми та методи контролю	Рейтингова оцінка, бали	90 - 100	A	<b>відмінно</b>	<b>Високий</b> Повністю забезпечує вимоги до знань, умінь і навичок, що викладені в робочій програмі дисципліни. Власні пропозиції студента в оцінках і вирішенні практичних задач підвищує його вміння використовувати знання, які він отримав при вивченні інших дисциплін, а також знання, набуті при самостійному поглибленому вивченні питань, що відносяться до дисципліни, яка вивчається.
Усне опитування на семінарських заняттях або тестування за темами	7*2=14	81 - 89	B	<b>добре</b>	<b>Достатній</b> Забезпечує студенту самостійне вирішення основних практичних задач в умовах, коли вихідні дані в них змінюються порівняно з прикладами, що розглянуті при вивченні дисципліни
Виконання індивідуального завдання (реферат)	20	75 - 80	C		<b>Достатній</b> Конкретний рівень, за вивченням матеріалом робочої програми дисципліни. Додаткові питання про можливість використання теоретичних положень для практичного використання викликають утруднення.
Практичне заняття (участь)	6*3=18	65 - 74	D	<b>задовільно</b>	<b>Середній</b> Забезпечує достатньо надійний рівень відтворення основних положень дисципліни
Модульна контрольна робота	24*2	55 - 64	E		<b>Середній</b> Є мінімально допустимим у всіх складових навчальної програми з дисципліни

№ 1,2		30 - 54	FX	<b>незадовільно</b>	<b>Низький</b> Не забезпечує практичної реалізації задач, що формуються при вивченні дисципліни
Підсумкова атестація	100	0 - 29	F		<b>Незадовільний</b> Студент не підготовлений до самостійного вирішення задач, які окреслює мета та завдання дисципліни

### ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ З ДИСЦИПЛІНИ ДЛЯ ДЕННОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

Вид навчальних занять та контролю	Розподіл між навчальними тижнями															Вид підсумкового семестрового контролю
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Лекції	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ЗАЛІК
Практ. заняття	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
Сам. робота	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
Консультації				Конс						Конс						
Поточний контроль	ВК УО	УО	УО	ПЗ	ПЗ	УО	ПЗ		УО	ПЗ	УО	УО	ПЗ	ПЗ		
Модулі	●				М1										●	
Контроль по модулю №1								КР1								
Контроль по модулю №2															КР2	
Контроль самостійної роботи			ЗСР			ЗСР			ЗСР		ЗСР	ЗСР				

ВК – вхідний контроль; УО – поточне усне опитування; ДГ – ділова гра; КР – письмова контрольна робота; ЗСР – захист самостійної роботи (реферат); Конс. – консультація; К – колоквиум.

Опитування з приводу оцінювання якості викладання дисципліни «Менеджмент промислового підприємства»

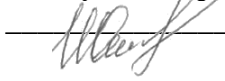
<https://docs.google.com/forms/d/19PqBrNDBvvdK7hGW0ZV6l6WcAYu82zzE0Jjt4hdhtsk/edit>

Силабус за змістом повністю відповідає робочій програмі навчальної дисципліни

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри Менеджмент

Протокол № 27 від 15.06. 2021

Завідувач кафедри:

 /Фоміченко І.П./

Розробник:

 /Шашко В.О./

Гарант освітньої програми:

 /Шашко В.О./

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Декан факультету:

 /Мироненко С.В./

«15» червня 2021 р.

